



PLATEFORME D'OBSERVATION  
DES PROJETS ET STRATÉGIES URBAINES



MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET SOLIDAIRE

MINISTÈRE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES  
ET DES RELATIONS  
AVEC LES  
COLLECTIVITÉS  
TERRITORIALES

MINISTÈRE  
DE LA CULTURE

**PUCA**

plan  
urbanisme  
construction  
architecture



# RÉVÉLER LES TERRITOIRES

**POPSU**

**TERRITOIRES**

Sept forums ouverts au grand public pour mettre en discussion les enjeux des territoires et les leviers de leur développement

**BRIANÇON**

**CHÂTEAU-THIERRY**

**L'ISLE-SUR-LA-SORGUE**

**MARSEILLAN**

**RIVE DE GIER**

**SAINT-LOUBÈS**

**VITRÉ**



Comment intervenir dans un centre-ville patrimonial en voie d'abandon ? Est-ce que la requalification d'une friche industrielle en tiers-lieu peut redynamiser une petite ville ? Comment gérer les équipements publics et assurer la cohésion sociale dans des régions touristiques qui connaissent d'importantes variations démographiques saisonnières ? Ces questions sont désormais au cœur des préoccupations des pouvoirs publics nationaux comme locaux, qui considèrent que les petites et moyennes centralités jouent un rôle structurant dans l'organisation et le bon fonctionnement des systèmes territoriaux.

Le programme POPSU Territoires propose d'apporter des éléments de réponse à ces questions, non seulement pour enrichir la connaissance sur les petites villes et les ruralités, mais aussi pour accompagner les décisions des élus et des praticiens qui y interviennent. Pour ce faire, le programme mobilise des équipes de recherche, qui associent universitaires, bureaux d'études et différentes parties-prenantes puis qui travaillent en étroite collaboration avec les élus et les services de municipalités ou d'établissements intercommunaux. Ces équipes interrogent les dynamiques territoriales en ayant recours aux méthodologies de l'étude de cas, c'est-à-dire en travaillant sur le terrain à propos d'enjeux ciblés. La connaissance fine des situations permet ensuite d'identifier des pistes d'intervention pour l'avenir et des pistes d'analyse des grands processus qui structurent le devenir de tout ou partie des territoires non-métropolitains.

Une première session du programme POPSU Territoires a permis d'initier des travaux dans sept petites villes, qui seront restitués *in situ* au grand public à l'occasion des forums présentés dans les pages suivantes. Une deuxième consultation, entre le 19 avril et le 5 septembre, permettra le financement de nouveaux projets de recherche-actions sur les petites villes et les ruralités, pour former un répertoire d'études de cas pouvant viser à la représentativité et éclairer diverses situations territoriales.



## Un programme pour accompagner les mutations des territoires

**HÉLÈNE PESKINE**

**Secrétaire permanente du Plan Urbanisme  
Construction Architecture, Ministère de la Transition  
  cologique et solidaire, Ministère de la Cohésion des  
territoires**

Les petites villes et les ruralités françaises connaissent des situations très diverses, avec, pour certaines, des dynamiques positives et, pour d'autres, des difficultés structurelles ou conjoncturelles qui méritent d'être étudiées de manière approfondie. L'ambition du programme Territoires de la Plateforme d'observation des projets et des stratégies urbaines (POPSU) est de faire réaliser par des équipes de recherche, appuyées par les élus et les acteurs locaux, des études de cas détaillées au sein de ces territoires.

L'enjeu est triple. Il s'agit d'abord de mieux connaître les petites villes et les ruralités en appréciant ce qui fait leur spécificité et en observant les outils mobilisés par les acteurs locaux pour accompagner ou infléchir leurs dynamiques. Ensuite, POPSU Territoires vise à apporter un appui à l'ingénierie territoriale des petites villes, pour approfondir, questionner et enrichir les stratégies territoriales. Enfin, le programme déploie un dispositif de valorisation et de diffusion des connaissances produites auprès des élus et du grand public, pour contribuer au débat sur le devenir des petites villes et des ruralités. C'est dans ce cadre que sont organisés, en partenariat avec la Cité de l'architecture & du patrimoine, les Forums POPSU Territoires, qui visent à mettre en discussion avec l'ensemble de la communauté locale les résultats des travaux et les interventions qu'ils pourraient motiver.

Ainsi, les échanges entre chercheurs, acteurs et habitants se trouvent au cœur d'un dispositif qui vise non seulement à produire des connaissances sur les territoires, mais aussi à identifier les leviers de leur transformation.



## Des débats chercheurs-habitants pour activer la ville

**MARIE-CHRISTINE LABOURDETTE**

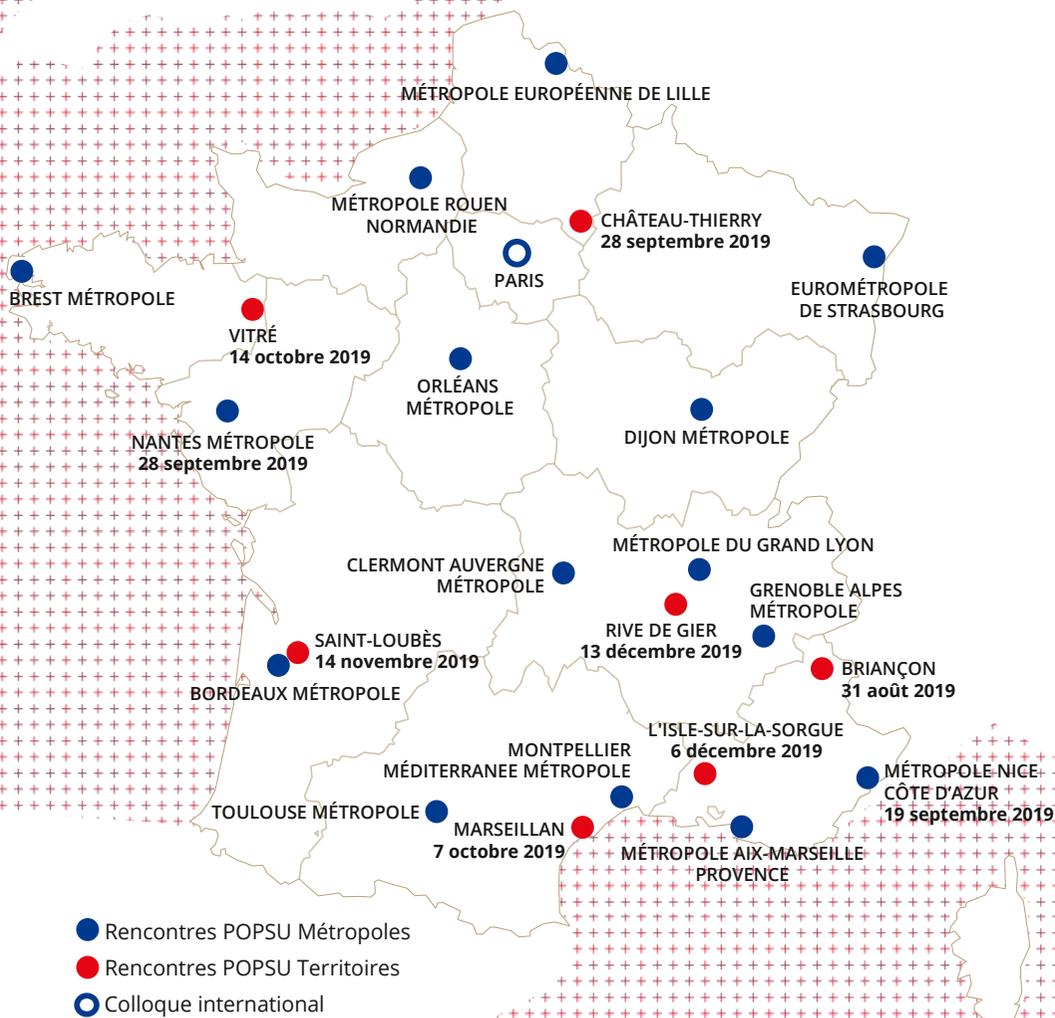
**Présidente de la Cité de l'architecture & du patrimoine**

La Cité de l'architecture est impliquée dans les programmes POPSU, qui réunissent plusieurs Ministères dans la recherche-action sur la ville, pour convertir des « frontières » ministérielles en zones d'échanges. C'est très nécessaire pour aborder l'avenir des territoires car pour leurs élus et leurs habitants, tout est lié : le plan local d'urbanisme, l'évolution du commerce et des activités, l'état de l'habitat et la qualité des équipements, le bien-vivre ensemble et les espaces publics... C'est faire exister ce « tout » qui rend une ville vivante, et il faut pour cela rompre avec les politiques-silos fonctionnalistes du XX<sup>e</sup> siècle. La Cité de l'architecture est précisément un instrument d'échange des visions, en accueillant par exemple les Rencontres nationales du programme Action Cœur de Ville et en participant au programme POPSU.

Les petites villes,  
laboratoires d'une  
action publique  
plus participative

Dans POPSU Territoires, son rôle, c'est le débat public sur les travaux des chercheurs. La transversalité, ce n'est pas seulement faire travailler un sociologue avec un géographe, c'est sortir leur travail sur la place publique. Aujourd'hui, les citoyens veulent et savent, non seulement évaluer mais aussi amender les scénarios d'aménagement. Les petites villes pourraient bien être le laboratoire d'une action publique plus participative, parce que moins sectorisée et plus au fait des besoins concrets.

# CALENDRIER DES RENCONTRES



# 7 FORUM POUR DÉBATTRE ET AVANCER ENSEMBLE

Les Forums POPSU Territoires sont organisés au fil des travaux de recherche-action menés au sein des sept villes partenaires du programme. Ils permettent de restituer les résultats des études de cas, de les mettre en discussion et de faire en sorte qu'ils puissent nourrir l'action publique et des décideurs locaux. Ces Forums peuvent être l'occasion de faire intervenir des spécialistes reconnus, de mobiliser des artistes ou d'organiser des croisements entre les travaux menés dans différents territoires.

Ouverts à tous, et en particulier à la société civile, ces événements sont organisés par les membres des équipes de recherche et des équipes municipales, avec le soutien de la Cité de l'architecture & du patrimoine.

Au plan national, un colloque international sera organisé au premier semestre 2020 pour capitaliser les résultats des études et organiser leur croisement. Il permettra aussi de mettre ces résultats en relation avec ceux du programme POPSU Métropoles, qui porte sur les interactions et les solidarités entre les métropoles et les territoires qui les entourent.





**BRIANÇON**



**31 août 2019 // 10h30-13h30**

**Salle des mariages, Place du Temple, Cité Vauban, Briançon**

## Centres Anciens Architecture de demain

---

La cité Vauban, au cœur de la ville de Briançon, est un centre ancien au caractère patrimonial, qui apparaît soumis à des processus concurrents de muséification et d'abandon. Dans le même temps, ses habitants développent de nouvelles façons d'y vivre et transforment leurs logements.

Pour interroger les pistes d'intervention possibles dans ce contexte, un atelier de projet est organisé pendant une semaine, qui mobilisera vingt étudiants et jeunes professionnels formés dans des écoles d'architecture, d'urbanisme et de paysage en France et en Italie. Le Forum viendra conclure cet atelier et sera notamment l'occasion d'une mise en débat des projets architecturaux et urbains réalisés au cours de la semaine.

A une échelle plus large, il permettra de mettre à l'épreuve les centres anciens : peuvent-ils accueillir « l'architecture de demain » ? Si oui, comment les adapter aux modes de vie contemporains et ce, en impliquant l'ensemble des acteurs engagés dans leur transformation ?



## CHÂTEAU-THIERRY

---



**28 septembre 2019 // 10h00-18h00**

**Espace d'activités U1, 53 rue Paul Doucet, Château-Thierry**

---

## Sur les traces d'un récit castel

---

Château-Thierry est en mesure de tirer parti de sa situation géographique, entre Paris et Reims. Pour ce faire, trois projets urbains y sont programmés en centre-ville, dans le quartier de la gare et dans l'ancienne usine Belin, transformé en espace U1 qui accueille des activités de création et de diffusion artistique.

L'enjeu de l'étude est d'interroger de façon critique l'application dans les petites villes des politiques d'attractivité reposant sur le développement d'activités culturelles. L'accent est mis sur les manières de produire localement la ville, avec ses habitants et ses usagers. Il s'agit d'analyser les processus de valorisation et de redynamisation, ainsi que leurs impacts socio-urbains.

Le forum mettra en débat les enjeux locaux autour d'une marche, allant à la rencontre du récit castel et valorisant les premiers résultats de la recherche. Ce forum questionnera, avec les habitants, les usages et les modalités d'appartenance au territoire de la population de Château-Thierry.



MARSEILLAN



**7 octobre 2019 // 16h30-18h30**

**Salle Polyvalente Paul Arnaud, 23 avenue Victor Hugo, Marseillan**

## Paradoxes et évolutions contemporaines des stations balnéaires littorales : le cas de Marseillan

En quoi les variations démographiques liées au tourisme (autant saisonnières que sur le long terme) influent-elles sur le développement et la gestion d'une ville, sur des questions aussi diverses que l'aménagement urbain, la gestion des services et des équipements urbains, des commerces, ou même la vie locale ?

Le Forum sera l'occasion d'évoquer sous ce prisme le cas de Marseillan et de le comparer à d'autres territoires soumis aux mêmes problématiques : Lacanau, Saint Cyprien, Leucate ou encore Canet-en-Roussillon. Nous reviendrons sur l'histoire de la commune, étroitement liée à l'essor de sa fonction touristique : la création de la station balnéaire de Marseillan-Plage après-guerre, son extension géographique sous l'impulsion d'acteurs économiques privés à partir des années 1980, la politique d'investissement municipale lancée après 2008 et ses principales traductions en termes d'aménagement à Marseillan-Ville et à Marseillan-Plage.

Le cas de Marseillan interroge plus globalement les paradoxes et les perspectives d'évolution, de développement et d'aménagement des villes touristiques et des stations du littoral, et questionne l'héritage des aménagements du tourisme de masse de la seconde moitié du XX<sup>e</sup> siècle.



VITRÉ



14 octobre 2019 // 18h00-20h00

Lieu à préciser

## Peut-on parler d'un modèle vitréen ?

« A Vitré, il y a du travail, mais... » « Habiter Vitré ? Jamais ! » « Avec la LGV, Vitré va décrocher » « Impossible de trouver un électricien ! ». Autant de formules entendues souvent dans les conversations sur le développement économique du territoire de Vitré et Vitré Communauté. Pourtant, vu de l'extérieur, Vitré apparaît comme un modèle à suivre : pas de chômage, ou très peu ; une spécialisation industrielle reconnue en France et à l'international ; des implantations d'entreprises dans différents domaines ; une croissance démographique réelle et continue... Qu'est-ce qui fait la particularité du « système vitréen » ? Peut-on parler de modèle, et peut-on le transférer ailleurs ? Comment anticiper les grandes évolutions du territoire pour les prochaines décennies et faire perdurer ce système ?

Le Forum sera l'occasion d'interroger le fonctionnement de ce modèle territorial, en cherchant à comprendre si il est organisé ou spontané, et si les actions publiques et politiques jouent un rôle dans ce dynamisme. Nous nous demanderons également si la spécialisation industrielle peut perdurer vis-à-vis des évolutions économiques actuelles et anticipées pour les prochaines années. Enfin, à l'heure où la métropole rennaise commence à « saturer », nous nous demanderons si Vitré peut tirer profit de sa proximité avec la métropole bretonne, ou si elle a intérêt à cultiver son autonomie.



## SAINT-LOUBÈS

---

**14 novembre 2019 // Horaires à préciser**  
**La Coupole, 36 chemin de Nice, Saint-Loubès**

---



# Métropolisation et transition post-pavillonnaire : construire le récit d'une densification vertueuse

---

Situé à 15 kilomètres de Bordeaux, Saint-Loubès est une petite ville en prise directe avec la demande de logement issue de la métropole bordelaise. Son récent essor démographique a engendré un éclatement de l'ancienne structure résidentielle au profit d'un espace urbain périphérique constitué de logements pavillonnaires, tout en accusant un déficit de logements locatifs sociaux.

La recherche vise à accompagner la commune de Saint-Loubès dans la formulation d'une stratégie d'équité sociale et spatiale en termes d'habitat. Il s'agit, en misant sur les capacités foncières de la commune et sur l'assentiment de ses habitants, de réfléchir à l'opportunité d'intégrer de petits logements sociaux dans le tissu existant.

Le Forum urbain, les chercheurs, en collaboration avec l'a-urba (agence d'urbanisme Bordeaux Métropole Aquitaine), et la ville de Saint-Loubès organisent ce Forum pour réfléchir avec les acteurs du territoire et les bailleurs sociaux potentiels aux diverses formes de densification de la couronne pavillonnaire de la commune et à la requalification de son centre-bourg.

Ce projet, financé par l'a-urba, Agence d'urbanisme Bordeaux métropole Aquitaine, est associé à POPSU Territoires.



## L'ISLE-SUR-LA-SORGUE



ISLE/LA SORGUE  
VILLAGE-MONDE

**6 décembre 2019 // 16h30-19h30**

**Domaine de la Petite Isle, 871 route d'Apt, L'Isle-sur-la-Sorgue**

## Une démarche citoyenne au cœur du territoire de l'Isle-sur-la-Sorgue

Telle une « belle endormie », l'Isle-sur-la-Sorgue a longtemps profité de sa réputation de Capitale européenne de la Brocante et des Antiquités et de sa position privilégiée au bord de la Sorgue. Bien que fortement touristique, elle n'en reste pas moins confrontée aux difficultés que rencontrent les petites villes en termes de développement économique et de problématiques sociales.

En 2017, la commune s'est engagée dans une vaste démarche de marketing territorial, L'Isle-sur-la-Sorgue Village-monde. Ce Forum sera l'occasion de questionner les principaux ressorts de cette démarche, notamment en termes d'impacts pour les populations locales et leurs rapports au territoire. Elle permettra de présenter les résultats et questionnements issus des dispositifs mis en place au cours de l'année pour interroger les représentations que les l'Islois ont de leur ville et de la stratégie d'attractivité.

Ces différents dispositifs ont permis de saisir quelques-unes des dimensions d'appropriation de la ville par les jeunes, les nouveaux arrivants, les ambassadeurs de la stratégie mais aussi les acteurs institutionnels. Point d'orgue de cette année de travail, le Forum permettra à ces acteurs déjà mobilisés, issus d'horizons divers, de s'exprimer et d'expliquer ce qu'ils ont tiré de ces expériences de dialogues croisés afin d'enrichir les dynamiques à venir en matière d'attractivité de leur territoire.

## PUCA

plan  
urbanisme  
construction  
architecture

Le Plan Urbanisme Construction Architecture (PUCA) est une agence interministérielle créée en 1998 afin de faire progresser les connaissances sur les territoires et les villes et éclairer l'action publique. Le PUCA initie des programmes de recherche incitative, de recherche-action, d'expérimentation et apporte son soutien à l'innovation et à la valorisation dans les domaines de l'aménagement des territoires, de l'urbanisme, de l'habitat, de l'architecture et de la construction. Il pilote notamment la Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines.



La Cité de l'architecture & du patrimoine est l'opérateur national du Ministère de la Culture pour l'architecture, en France et à l'étranger. En France, la Cité tisse des partenariats avec les acteurs du cadre bâti – élus, services des collectivités, associations locales – et les réseaux agissants : DRAC, CAUE, Maisons de l'Architecture, ENSA, etc.

Avec tous, la Cité mène ses missions grâce à une panoplie d'outils et d'actions : expositions itinérantes, actions de formation sur le territoire, soutien à l'expérimentation et à la recherche-action, participation aux politiques publiques. C'est à ce titre qu'elle participe au programme de recherche-action POPSU Territoires, centré sur l'enjeu du développement des petites villes. Au fil des travaux des chercheurs, la Cité organise des Forums ; les équipes de chercheurs y exposent au dialogue public leurs analyses et leurs scénarios.



**Crédits photographiques :**

© Ministère de la Transition écologique et solidaire, Ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, © Cité de l'architecture & du patrimoine-Didier Plowy, © Marion Serre et Gabriele Salvia, © Lucas Bonnel, © Joel Idt, © Lucas Bonnel, © Mairie de Vitré, © Xavier Guillot, © Julien Michel

## PLATEFORME D'OBSERVATION DES PROJETS ET STRATÉGIES URBAINES

Plan Urbanisme Construction Architecture  
Grande Arche de la Défense - Paroi Sud  
Ministère de la Transition écologique et solidaire  
Ministère de la Cohésion des territoires  
et des Relations avec les collectivités territoriales  
92055 La Défense Cedex  
+33 (0) 1 40 81 24 37

[www.popsu.archi.fr](http://www.popsu.archi.fr)  
[www.urbanisme-puca.gov.fr](http://www.urbanisme-puca.gov.fr)  
[@popsu\\_puca](https://twitter.com/popsu_puca)

## CITÉ DE L'ARCHITECTURE & DU PATRIMOINE

1, Place du Trocadéro et du 11 Novembre  
75116 Paris  
+33 (0)1 58 51 52 00

[www.citedelarchitecture.fr](http://www.citedelarchitecture.fr)  
[@Citedelarchi](https://twitter.com/Citedelarchi)

## CONTACTS

### Jean-Baptiste Marie

Directeur de programme  
Plateforme d'observation des projets et stratégies  
urbaines  
[jean-baptiste.marie@developpement-durable.gov.fr](mailto:jean-baptiste.marie@developpement-durable.gov.fr)  
+ 33 (0)1 40 81 24 68

### Marie-Hélène Contal

Directrice du développement culturel  
Cité de l'architecture & du patrimoine  
[marie-helene.contal@citedelarchitecture.fr](mailto:marie-helene.contal@citedelarchitecture.fr)  
+33 (0)1 58 51 52 19

